



1. OBJETIVOS

Durante los días 18 al 21 de mayo, CDTI organiza en el Parador de La Granja (Segovia) la quinta edición del "**Seminario para Responsables de Propuestas Horizonte Europa: 15x15**" dirigido a entidades que están demostrando una participación muy activa y exitosa en Acciones de Investigación e Innovación y Acciones de Innovación de Horizonte Europa.

El **Seminario 15x15: 15 Claves para propuestas de 15 puntos en Horizonte Europa**, de enfoque eminentemente práctico, tiene como objetivo profundizar en las claves que ayuden a comprender cómo se puede mejorar la capacidad de redacción de propuestas, haciendo especial hincapié en los aspectos críticos para obtener una evaluación excelente. Con los alumnos como protagonistas, se repasarán y trabajarán las claves para escribir propuestas de éxito y se replicará un proceso condensado de preparación y evaluación de propuestas.

El Seminario está abierto a la participación de 36 alumnos. Está pensado para aquellas entidades que están demostrando una trayectoria muy activa y exitosa en Horizonte Europa. Va dirigido específicamente a participantes que tengan un amplio conocimiento de Horizonte Europa y cuya dedicación principal sea la redacción y preparación de propuestas (por ejemplo, técnicos senior de oficinas de proyectos, técnicos de I+D+i, etc.). Es necesario, por tanto, poseer una experiencia contrastada en escritura de propuestas en el Horizonte Europa.

2. METODOLOGÍA

Una parte significativa del tiempo del Seminario serán ejercicios en grupo. Se realizarán 9 talleres en grupo, con lo que se pretende garantizar la comprensión de los conceptos transmitidos, al tiempo que se fomenta la interrelación entre los participantes.

En las sesiones, los representantes españoles en los Comités de Programa y los Puntos Nacionales de Contacto (NCP por sus siglas en inglés) de las distintas áreas y prioridades temáticas de Horizonte Europa, junto con otros expertos, expondrán los conceptos fundamentales. Tras las intervenciones habrá oportunidad de aclarar dudas y se habilitarán sesiones bilaterales con los técnicos de CDTI para facilitar las consultas específicas.

3. ESTRUCTURA

El Seminario consta de siete módulos. En cada uno de ellos, habrá una parte teórica en la que se explicarán las principales claves para conseguir propuestas exitosas y una parte práctica. Esta parte práctica se realizará en grupos reducidos de seis personas, que irán variando a lo largo del Seminario, y en los que habrá que poner en práctica los conocimientos y consejos recibidos. Cada participante formará parte de tres grupos de trabajo distintos y será partícipe de la escritura completa de una propuesta 15x15 (excelencia, impacto e implementación).

Los módulos son los siguientes:

- Módulo I.- Introducción y Objetivos del Seminario.
- Módulo II.- El contexto de Horizonte Europa. Buenos consorcios y propuestas.
- Módulo III.- El apartado de Excelencia.
- Módulo IV.- El apartado de Impacto.
- Módulo V.- El apartado de Implementación.
- Módulo VI.- Resumen Ejecutivo y detalles finales.
- Módulo VII.- Evaluación. Clausura del Seminario.

Módulo I.- Se hará una introducción al Seminario, explicando los objetivos y la dinámica del mismo, incluyendo las actividades sociales en grupo organizadas para la tarde del segundo o tercer día.

Módulo II.- Se ofrecerá la visión general de Horizonte Europa, sus objetivos, estructura y contexto europeo, así como de las cuestiones transversales e inteligencia artificial.

Módulo III.- Se centrará en el apartado de Excelencia enfocado siempre a elementos clave a tener en cuenta en la preparación de la propuesta: encaje en el *topic* y en el programa de trabajo, estado del arte, acceso abierto... Se realizarán tres talleres en grupo para consolidar los contenidos del módulo.

Módulo IV.- Se centrará en el apartado de Impacto, que tiene gran trascendencia en la evaluación de las propuestas. Se abordará la ruta hacia el impacto de los proyectos, la comunicación y diseminación y la explotación de los resultados del proyecto, así como posibles formas de explotación comercial de los resultados. Se realizarán tres talleres adicionales en grupo para consolidar los contenidos del módulo.

Módulo V.- Centrado en el apartado de Implementación, se abordarán las principales dudas relacionadas con asuntos legales y financieros, dedicando especial atención a los modelos de preparación de presupuestos *lump-sum* y la financiación en cascada. Se centrará también en la gestión de los riesgos, incluyendo las medidas de mitigación. Habrá dos ejercicios en grupo.

Módulo VI.- Se centrará en aspectos prácticos en la preparación de la propuesta destinados a convencer al evaluador del potencial e impacto de las propuestas. Se incidirá en la importancia de preparar un Resumen Ejecutivo del proyecto, realizando un taller en grupo específico para este fin.

Módulo VII.- En este módulo cada alumno individualmente evaluará dos propuestas analizando cómo éstas abordan los criterios de evaluación; y tendrá que completar un informe de evaluación que será puesto en común en un panel de consenso de evaluación compuesto por seis alumnos.

4. DOCUMENTACIÓN

A los 36 participantes en el Seminario, el jueves 7 de mayo se les enviará por correo electrónico la documentación previa para que se familiaricen lo máximo posible con los temas que se tratarán, así como un ejercicio práctico que deberán completar con antelación al propio Seminario y enviar a CDTI para su evaluación antes del jueves 14 de mayo a las 10.00 h.

Es muy importante que los alumnos se reserven tiempo entre el 7 y el 14 de mayo para revisar la documentación del Seminario y completar el **ejercicio práctico obligatorio**.

La documentación del Seminario se entregará en **formato electrónico**, por lo que los participantes deberán disponer de un **ordenador portátil** para poder manejar la documentación en todo momento y realizar los talleres en grupo.

5. OTRAS ACTIVIDADES

En el Seminario se incluyen actividades sociales en grupo, incluyendo una visita guiada a los alrededores de la Granja o un paseo por Segovia, que se realizarán, en función de la marcha del Seminario y de las condiciones climatológicas, por la tarde del segundo o tercer día, una vez finalizadas las sesiones formativas.

Del mismo modo, en la presentación del Seminario el lunes día 18 de mayo hay prevista una sesión en la que cada participante tendrá que explicar a qué se dedica su entidad y buscar sinergias con otros participantes.

6. EL PROCESO DE INSCRIPCIÓN

- **Pre-inscripción**

Los interesados en asistir al V Seminario 15x15 deberán completar un **formulario de preinscripción** antes de las 23:00 horas del viernes 10 de abril. A partir de esa fecha se reunirá un Comité de selección que elegirá a los 36 participantes del Seminario.

- **Selección de los participantes (muy importante)**

Una vez concluido el periodo de preinscripción se realizará la selección de las personas que asistirán al Seminario. La selección se basará en la información que hayan facilitado los interesados en el formulario de preinscripción.

El Seminario está dirigido principalmente a personas cuya actividad básica sea **asesorar y dar apoyo a la preparación de propuestas** de actividades de I+D+i financiadas a través del Programa Horizonte Europa (por ejemplo, técnicos senior de oficinas de proyectos, técnicos de I+D+i, etc.). Reiteramos que el Seminario va dirigido específicamente a participantes que tengan un amplio conocimiento de Horizonte Europa.

Entre los **criterios de selección se valorará especialmente** la experiencia en escritura de propuestas en Horizonte Europa y la capacidad para utilizar los conocimientos adquiridos para mejorar la participación de sus organizaciones e investigadores, en términos de captación de financiación, coordinación de proyectos y de transferencia interna de conocimientos. Asimismo, se valorará la capacidad tractora de la organización para apoyar e incorporar a otras entidades españolas en la presentación de proyectos de I+D+i a Horizonte Europa. Es condición necesaria que la persona elegida por cada entidad no haya participado en ninguna edición previa de los Seminarios 15x15 organizados por CDTI.

Salvo casos muy excepcionales, únicamente se seleccionará una persona por entidad. En el caso de que la persona seleccionada no pueda asistir, la entidad podrá designar a otra persona con

experiencia y responsabilidades similares para que acuda en su lugar. La sustitución estará sujeta a la aceptación por parte del CDTI.

El lunes 20 de abril, todas las personas que hayan realizado la preinscripción recibirán un correo electrónico en el que se les comunicará si han sido o no aceptadas para participar en el Seminario.

- **Cuota de inscripción y Formulario de Inscripción**

A los 36 alumnos que participarán en el Seminario, se les enviará el formulario de inscripción definitiva, así como las instrucciones para formalizar el pago, que deberá realizarse directamente al Parador de La Granja antes del lunes 27 de abril de 2026.

La cuota de inscripción a la que deberá hacer frente cada alumno será de 375,00 € (IVA incluido). Se incluye tanto el traslado desde Madrid al Parador de La Granja (lunes 18 de mayo, aproximadamente a las 17.00 h. desde el aeropuerto de Madrid-Barajas y/o desde la estación de Atocha) y el regreso a Madrid, como el alojamiento, manutención (comidas y cenas previstas en la agenda, incluida la cena del 18 de mayo) y toda la documentación del curso.

El Seminario tiene carácter presencial y el alojamiento en el Parador de La Granja es obligatorio para todos los participantes, incluyendo aquellos que residan en los alrededores.



AGENDA PRELIMINAR

(Versión 01 de 09/03/2026)

PRIMER DÍA: MARTES 19 DE MAYO

MÓDULO I: INTRODUCCIÓN Y OBJETIVOS DEL SEMINARIO

Hora	Actividad	Contenido principal
08:30	Entrega de documentación y acreditaciones.	Registro de participantes.
08:50	Bienvenida e introducción.	Inicio del Seminario.
09:00	Descripción y dinámica del Seminario.	Visión global y dinámica del Seminario.
09:20	Horizonte Europa: Propuestas 15x15 – Las 15 claves.	15 claves de propuestas ganadoras.

MÓDULO II: CONTEXTO DE HORIZONTE EUROPA. BUENOS CONSORCIOS Y PROPUESTAS

09:45	Contexto Político y Estratégico.	Plan estratégico y ruta hacia el impacto.
10:15	Medidas de simplificación y nuevas plantillas para el WP 2026-2027	Propuestas de simplificación de propuestas y cambios previstos para próximos WPs.
10:45	Cuestiones transversales.	Plan de género, transdisciplinariedad, <i>Societal Readiness Approach</i> , <i>SSbD</i> , <i>SSH...</i> , ética

11:15 *Café*

11:45	Inteligencia Artificial en Horizonte Europa.	Uso y desarrollo de Inteligencia Artificial en el marco del proyecto, y reflejo en propuestas.
12:15	Formación del consorcio.	Cadena de Valor y búsqueda de socios. Excepciones en Evaluación Ciega.
12:45	La visión del Evaluador	Experiencia de un evaluador: <i>Do's and Don'ts</i> .

MÓDULO III: EL APARTADO DE EXCELENCIA

13:15	El acceso abierto en Horizonte Europa.	<i>Open Access y Open Data.</i>
-------	--	---------------------------------

13:45 Comida

15:15	Explicación de talleres.	
15:30	Taller #1.- El encaje en el <i>topic</i> .	# Trabajo en grupo: Encaje del proyecto en el <i>topic</i> y en el Programa de Trabajo.
16:15	Taller #2.- Pendiente de confirmación.	# Trabajo en grupo: contenido pendiente de confirmación.
17:00	Taller #3.- Avance sobre el Estado del Arte.	# Trabajo en grupo: Fuentes para el Estado del Arte, <i>KPIs</i> , objetivos y <i>deliverables</i> .

18:00 Actividad en Grupo: Paseo por Segovia (tbc)

21:00 Cena en Segovia (tbc)

SEGUNDO DÍA: MIÉRCOLES 20 DE MAYO

MÓDULO IV: EL APARTADO DE IMPACTO

08:45	Desmontando Horizonte Europa.	Una visión peculiar de las dudas más frecuentes del programa.
09:00	Ruta hacia el Impacto del Proyecto.	El impacto como elemento diferenciador de las propuestas.
09:25	Comunicación, Diseminación y Explotación.	Aspectos prácticos y diferencias entre cada uno de los aspectos.
09:45	Explotación de Resultados.	<i>IPR; science for policy; business case; Otras formas de generar impacto.</i>
10:05	Propiedad Intelectual	Propiedad industrial, derechos de autor
10:35	Transferencia de Tecnología: Posibles formas de Explotación Comercial.	Explotación Comercial de los proyectos
11:05	Explicación de talleres	

11:20 Café

11:50	Taller #4.- La importancia de cuantificar.	# Trabajo en grupo: Cuantificar – fuentes y ejemplos.
12:35	Taller #5.- Plan de Negocio y Modelo de Ingresos.	# Trabajo en grupo: Planificación de la Explotación Comercial y Modelo de Ingresos.
13:05	Taller #6.- Canvas.	# Trabajo en grupo: Elaboración del Canvas, con foco en los resultados y los <i>KPIs</i> .

13:50 Comida

MÓDULO V: EL APARTADO DE IMPLEMENTACIÓN

15:20	Asuntos Legales y Financieros.	Resolución de las principales dudas sobre el presupuesto y otros aspectos legales.
-------	--------------------------------	--

16:00	Especificidades del modelo <i>lump-sum</i> y <i>cascade funding</i> .	Experiencia práctica de un participante.
16:30	Taller #7.- Test de Asuntos Legales y Financieros.	# Trabajo en grupo: Test conjunto.

17:00 *Café*

17:30	Gestión de Riesgos.	Barreras y Riesgos; Medidas de Mitigación y Contingencia.
17:50	Taller # 8.- Gestión de Riesgos.	# Trabajo en grupo: Ejemplos <i>Do's and Don'ts</i> .

18:30 *Reuniones bilaterales con técnicos CDTI*

21:00 *Cena en La Granja*

TERCER DÍA: JUEVES 21 DE MAYO

MÓDULO VI: RESUMEN EJECUTIVO Y DETALLES FINALES

08:45	Lecciones aprendidas.	Revisión de los aspectos prácticos aprendidos hasta el momento.
9:00	Convencer al evaluador y Resumen Ejecutivo.	Aspectos prácticos para mostrar el potencial de las propuestas.
9:30	Taller # 9.- El Resumen Ejecutivo.	# Trabajo en grupo: Elaboración del Resumen Ejecutivo del proyecto.
10:15	Briefing a los evaluadores.	Recomendaciones prácticas a los evaluadores.

11:00 *Café*

MÓDULO VII: EVALUACIÓN Y CLAUSURA DEL SEMINARIO

11:30	Evaluación individual de propuestas.	# Trabajo individual: Evaluación individual de propuestas.
12:30	Panel de Consenso.	# Trabajo en grupo: Panel de Evaluación.
13:30	Hacia el Horizonte Europa 2028-2034.	Evaluación del H2020, Evaluación Intermedia del HE y Proceso hacia FP10.
14:00	Presentación de los Resultados de Evaluación.	Puesta en común de los paneles de evaluación.
14:20	Conclusiones del Seminario.	Repaso de las 15 claves.
14:40	Clausura del Seminario.	Fin del Seminario.

15:00 *Comida*

16:00 *Salida del autocar hacia el Aeropuerto de Madrid-Barajas y/o estación de Atocha*