

Informe justificatiu sobre l'organització d'una reunió estratègica en format *retreat* dels membres del Programa de Gestió i Conservació de la Biodiversitat al Montseny

Context i objectiu de la trobada

El programa de Gestió i Conservació de la Biodiversitat ha experimentat un creixement molt significatiu en els darrers anys, tant en nombre de projectes com de persones implicades. Aquest creixement fa especialment necessari disposar d'espais específics per al coneixement mutu, la posada en comú de les línies de treball existents i la definició d'una estratègia compartida de futur.

En aquest context, es proposa l'organització d'una primera trobada conjunta de tots els membres del programa, concebuda com una jornada de treball intensiu i reflexió estratègica, que permeti:

- Compartir els projectes en curs i les línies de treball futures.
- Identificar sinergies entre grups i equips.
- Debatre aspectes estratègics i transversals del programa (formació interna, ús de noves tecnologies, sistemes compartits de gestió de dades, coordinació i col·laboració interna, etc.).
- Enfortir la cohesió i el sentiment de pertinença al programa.

Justificació del format *retreat* fora de les instal·lacions del CTFC

La realització de la trobada fora de les instal·lacions habituals del centre es considera clau per assolir els objectius plantejats. Un format *retreat* afavoreix:

- La desconexió de les dinàmiques quotidianes de treball i de les interrupcions habituals.
- Un clima més distès i propici per a la reflexió estratègica i el debat obert.
- Un entorn de *team building* molt més efectiu, que facilita les relacions personals i professionals entre membres de diferents equips.

Aquest enfocament resulta especialment adequat tractant-se de la primera trobada global del programa, ja que permet establir unes bases sòlides de confiança, comunicació i visió compartida.

Emplaçament: Estació Biològica del Montseny

La trobada es proposa realitzar a l'Estació Biològica del Montseny, gestionada per l'Institut Català d'Ornitologia, situada en un entorn natural privilegiat del massís del Montseny.

Segons la informació disponible al web de l'estació, les instal·lacions disposen de:

- Espais adequats per a reunions i sessions de treball en grup.
- Zones comunes que faciliten la interacció informal i el treball col·laboratiu.
- Cuina equipada, que permet escalfar i gestionar àpats de manera autònoma.

- Allotjament en format **casa de colònies**, funcional i econòmic, ideal per a grups de treball.

Aquest conjunt d'equipaments fa que l'estació sigui especialment adequada per a una trobada de caràcter estratègic i participatiu, amb un cost molt ajustat.

Descripció de la jornada

La trobada tindrà una durada d'**un dia i mig**, els dies **5 i 6 de març**:

- **Dijous 5 de març: participació de 35 persones**, amb sessions de presentació de projectes, debats estratègics en grups de treball i espais de discussió conjunta. D'aquestes, **27 persones pernoctaran a l'estació o en una casa rural propera**.
- **Divendres 6 de març**: continuació del treball estratègic, posada en comú de conclusions i definició de línies d'acció futures.

Costos i eficiència econòmica

Els costos associats a la trobada són especialment reduïts (uns 1.220 €), fet que reforça la seva bona relació cost–benefici.

- **Àpats de dijous 5 de març (dinar i sopar)**: El menjar s'encarregarà en una botiga de Sant Celoni (rostitseria El Faig) que fa menjar cuinat per emportar. El cost total del dinar i sopar és d'aproximadament **550 €** per a les **35 persones participants**. Això suposa un **cost aproximat de 15,70 € per persona** per a dos àpats, una xifra molt ajustada. Les instal·lacions de l'Estació Biològica del Montseny disposen d'espais de cuina que permeten escalfar i gestionar els àpats de manera autònoma, evitant costos addicionals de càterin.
- **Pernoctació**: un total de **27 persones** es quedaran a dormir a l'estació (20 persones) o en una casa rural (7 persones) propera per manca d'espai en l'estació. El cost global és de **670 €**, fet que representa un **cost aproximat de 24,80 € per persona i nit**. L'allotjament es realitza en format casa de colònies, funcional i adequat per a aquest tipus de trobades de treball, i amb un preu molt inferior al d'altres opcions d'allotjament similars. Per manca d'espais suficients, algunes persones

Tant la rostitseria El Faig, com l'ICO que gestiona l'estació, com la casa Rural, poden fer factura al CTFC per pagar els costos associats.

Tots els costos seran assumits amb diners de superàvit econòmic del programa i entre els diferents grups.

Gerard Bota Cabau

Cap del programa de Gestió i Conservació de la Biodiversitat